

CHORI



# CHORI Family

## 第74期 株主通信

2020年4月1日～2020年9月30日

証券コード：8014

P.5 **特集1**

北陸産地との協業の歴史

～北陸ブランドを世界へ～

P.7 **特集2**

CHORIくんと行こう！

～蝶理の新型コロナウイルス対策を、  
僕と一緒に見てみよう！～

新中期経営計画

「Chori Innovation Plan 2022」のもと、  
グローバルに進化・変化し続ける  
企業集団を目指します。



代表取締役社長

先瀬一夫

平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。  
この度、新型コロナウイルス感染症に罹患された方々には  
謹んでお見舞い申し上げますとともに、一日も早いご回復と  
皆様の安全を心よりお祈り申し上げます。

2020年度上期業績報告と配当金

2020年度上期業績は、収益認識会計基準等の適用による  
239億円の減収影響に加えて、新型コロナウイルス感染症の  
感染拡大に伴う世界的な経済の低迷により、売上高1,022  
億円（前年同期は1,644億円）、営業利益16億円（前年同期  
比65.4%減）、経常利益18億円（同62.6%減）、親会社株主  
に帰属する四半期純利益3億円（同91.9%減）となりました。

セグメント別の業績は、繊維事業では、厳しい環境下で海  
外事業が底堅く推移しましたが、国内市場は新型コロナウイルス  
感染拡大による消費マインドの低迷に加え、店舗の営業  
自粛による販売機会の喪失などの影響を受け、減収減益と  
なりました。化学品事業では、新型コロナウイルス感染拡大  
による有機化学品分野および電子材料分野の市況低迷など  
により減収、中国の取引先に対する売掛債権に回収遅延が  
生じ、貸倒引当金繰入額24億円を計上したことが影響し、経  
常損失となりました。機械事業では、全世界的な車輦分野の  
市況低迷などにより、減収減益となりました。

この業績内容に基づき、現在進行中の中期経営計画で目  
指している連結配当性向30%以上も勘案し、誠に残念ながら  
2020年度期末配当予想を14円とし、中間配当14円と合  
わせた年間配当予想を28円とさせていただきます。

新中期経営計画「Chori Innovation Plan 2022」を策定

2020年5月、3カ年の新中期経営計画「Chori Innovation  
Plan 2022」を策定しました。新型コロナウイルス感染症の  
影響やアフターコロナと言われる新常态を見据え、最終年度  
にあたる2022年度は、売上高2,800億円、経常利益110億  
円を目指します。基本戦略の1つには「次世代型ビジネスモ

デル創出」を掲げ、各事業で積極的な投資を行います。具  
体的には、繊維事業ではリサイクルや健康、衛生分野など、化  
学品事業では環境やヘルスケア分野など、そして機械事業で  
はグローバルマーケットの開拓というキーワードを設定し、  
それに関連した取り組みを拡大させます。

また、2020年4月には、繊維事業を三本部制から一本部  
制に変更しました。これにより、従来の縦割りがなくなり、  
川上・川中・川下まで一貫して事業を展開できるようになり、  
ノウハウの共有など、新たな価値の創造も可能となりました。  
さらに、繊維事業横断プロジェクトを開始し、新型コロナウ  
イルス感染症に対応した抗ウイルス商材や医療用ガウン  
の取り扱いなどの新プロジェクトも始動しています。化学品  
事業と機械事業では、両事業の運営分離を進めることで、利  
益の創出・拡大を目指します。今後は、新型コロナウイルス  
感染症の動向に注視して「守りの徹底」を図りつつ、蝶理の  
総合力を活かしながら「高機能・高専門性を基盤として、  
グローバルに進化・変化し続ける企業集団」を目指します。

株主の皆様へ

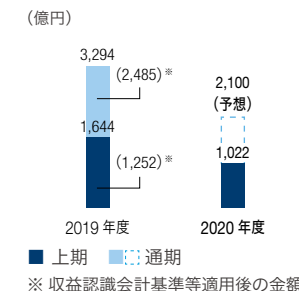
前中期経営計画の3年間は、4期連続で経常利益過去最高益  
を更新するなど、蝶理の歴史の中でも最も充実した3年間と  
なりました。続く「Chori Innovation Plan 2022」では、新型  
コロナウイルス感染症の影響もあり、難しい舵取りとなりま  
すが、悲観的にはなっていません。このような事態だからこそ、  
海外拠点を持つ商社の強みが活かされ、新たなニーズに  
対応できていると感じているからです。実際、これまで培って  
きたネットワークと機動力を活かし、コロナ禍で生まれた新た  
な需要に対応する新事業も始動しています。

創業159年という長い歴史の中で築き上げてきたこのネッ  
トワークや機動力を活かしこれからも進化を続けていきます。  
株主の皆様には、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上  
げますとともに、今後も蝶理にご期待いただければ幸いです。

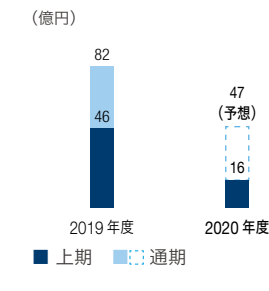
Financial Highlight

中国の化学品製造会社グループに対する売掛債権に係る貸倒引当金繰入  
額を計上したことに伴い、2020年7月に業績予想を下方修正しましたが、  
当第2四半期累計期間の実績から、改めて2021年3月期通期連結業績予想  
を上方修正しました。

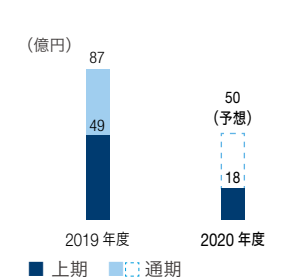
売上高



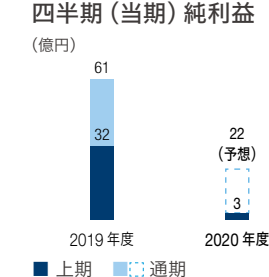
営業利益



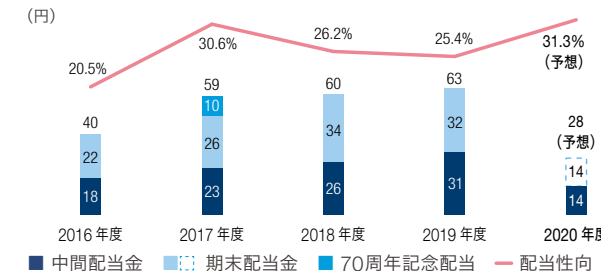
経常利益



親会社株主に帰属する  
四半期(当期)純利益



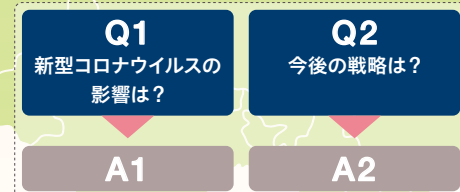
1株当たり配当金・配当性向推移



## ここが知りたい！中計Q&A

### 海外拠点は現在どうなっているの？ ～中計達成に向けた戦略の一部をClose Up～

アフターコロナを見据えながら、  
各国で基盤強化・商機拡大を図っています。



#### ASEAN域内のタイやベトナムの状況は？

##### タイ

- A1** ・衣料用途や化学品事業の新規開拓などにより、5月を底に6月以降は回復基調です。中東向け民族衣装の販売は、中東の感染者拡大が収束せず苦戦しています。
- A2** ・各商材の市場回復状況を見極め、適正水準の在庫を持ち、サプライチェーンマネジメントの強化を図ります。  
・自動車や電材関連は生産回復基調にあるため、新規案件の獲得を強化します。

##### ベトナム

- A1** ・4月のコロナ禍の第一波による外出制限を受け、工場の稼働休止や店舗自粛により、受注が不安定な時期がありました。各国の制限解除後は追加受注もあり、回復傾向にあります。

### 蝶理は中国との取引が強みだけど、 中国や香港は現在どうなっているの？

##### 中国

- A1** ・中国国内の経済活動停滞や渡航制限により、繊維・化学品ともに苦戦しましたが、繊維では衛生材やスポーツ向け素材の販売が拡大し、化学品ではガラス原料販売が堅調を維持しました。
- A2** ・中国経済の回復を受け、中国国内販売促進に注力します。海外取引では、WEB会議を活用しながら取引の維持・拡大と開発案件の深掘りを図ります。

##### 香港

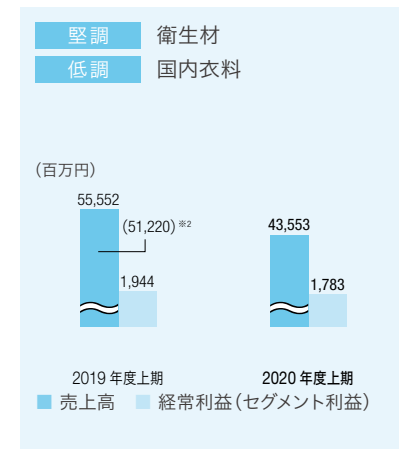
- A1** ・欧米、中東向けの繊維素材関連は新型コロナウイルスの影響が続いている一方、中国向けは差別化糸を使った生地販売が回復傾向にあります。
- A2** ・ベトナムやバングラデシュなどのアジアの海外拠点と連携し、生産基盤を強化します。  
・ユニフォームや生活資材などの素材や製品の販売を開拓するとともに、環境配慮型素材開発にも注力します。

- A2** ・2020年8月に発効されたEU・ベトナム自由貿易協定(FTA)を活かし、欧州スポーツブランド向けの商材や環境商材を強化します。  
・生産地を中国から移す流れを受け、ベトナム国内でのサプライチェーンのさらなる強化を図ります。

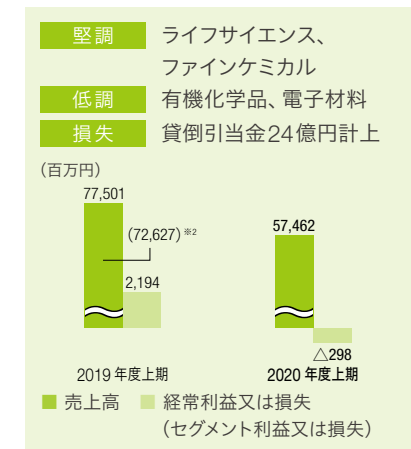
## セグメント別事業概況



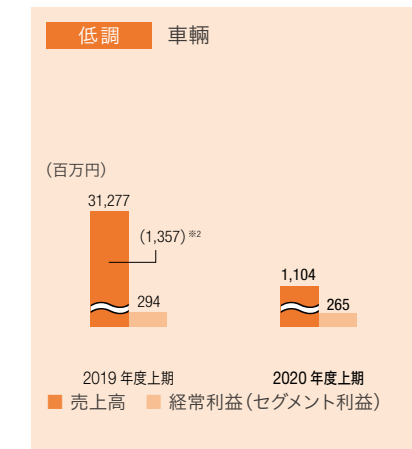
1861年創業以来の中核事業。繊維原材料の調達から、織り・編み・染め・縫製に至るまでトータルに事業を展開するとともに、オリジナル商材の開発にも注力しています。



有機・無機化学品や医薬原料、食品添加剤などを取り扱っています。グローバルネットワークを活かし、ニッチなニーズに応えることで他社との差別化を図っています。



中南米向けに車輛や機械、関連資材などを取り扱っています。近年は、アフリカ、東南アジア等の新規市場の取り扱いが拡大するなど、グローバルネットワークを活かして、事業拡大を果たしています。

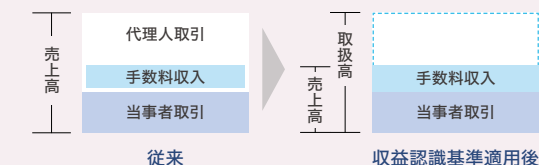


※1 セグメント別売上高構成比(2020年度上期)  
※2 収益認識会計基準等を適用した金額

#### 収益認識基準について

2020年度第1四半期より、以下を適用しています。

- 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2018年3月30日公表分)
- 「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2018年3月30日公表分)



当社に価格設定の裁量権がなく、在庫リスクを負わないような取引は代理人取引として、手数料のみを売上高とします。

#### 影響するのはどういう場合？



加工等を行わない仲介取引など。当社グループでは、機械事業で多くが該当します。

# 北陸産地との協業の歴史

～北陸ブランドを世界へ～

約90年

蝶理と北陸の協業の歴史は、昭和初期まで遡ります。

写真提供：金沢市

1929年に福井県、1934年には石川県に支店を開設したことから始まり、北陸との繋がりは約90年間、今日まで続いています。

## 蝶理と北陸の協業、「北陸蝶理会」の結成

1976年、蝶理と取引関係のある北陸の繊維企業などとともに、石川県で「金沢蝶理会」、福井県で「福井蝶理会」が設立されました。その後、2000年に金沢に蝶理の北陸支店が開設されたことを契機に、これらの会は「北陸蝶理会」として再結成されました。

「北陸蝶理会」では毎年5月、会員企業と蝶理の役員・社員との懇親を兼ねて総会を開催しています。本年は、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、11月に動画配信形式で開催しました。また、毎年年初には同会の会報「Chori Future」を発行することで、会員相互の交流と情報の共有を図っています。



2019年北陸蝶理会の定時総会

## ここが凄い!北陸の技術力

生地風の合いと高級感。それが北陸産地品の特徴です。北陸は、400年という長い歴史を持つ繊維産地であり、細い糸を使いながら、高品位な生地を安定して生産することが可能です。また、糸や生地の複雑な構成も可能で、海外産に負けない、素材の開発力も有しています。長い歴史の中で培われた技術から生まれる北陸の付加価値商品は、世界的にも有名で、ダウンウェア生地は、ヨーロッパのトップブランドでも数多く採用されています。



「石川 FABRICS」のブランドタグ

### 石川の繊維産地をサポート!

北陸産地を応援するべく、2016年に「石川 FABRICS」プロジェクトを立ち上げました。石川県産の生地をブランド化することを目的に、アパレル製品にブランドタグを付ける同プロジェクトは、2018年秋冬企画までに、延べ90種類のアイテムを合計16万枚受注しました。

## 北陸ならではの展示会を。「北陸ヤーンフェア」の開催

2015年、北陸蝶理会や北陸産地の取引先を招いて開催した「原料素材プレゼン会」が好評を博し、より大規模な展示会の開催が計画されました。北陸は有数の合繊産地でありながら、素材の展示会がなく、糸の展示会開催を望む企業の声があったのです。それを受け、蝶理を含む計13社が集まり、2016年に初めて「北陸ヤーンフェア」が開催され、以降今日まで続いています。



2016年北陸ヤーンフェア

## 北陸ヤーンフェア 2020 サステナブル&ファンクション ～ Yarn Beyond The Earth ～ (2020年10月21日～22日)

新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、会場を通常の2倍の広さにし、出展社は従来の3分の2程度(37社)としました。来場者はマスク必着とし、密を避けるために入場者数制限を設けながらの開催でしたが、2日間で2,160名の方が来場し、盛況のうちに幕を閉じました。展示会では、サステナブル(持続可能)な機能を持った北陸産地の技術力を世界に向けて発信しました。

蝶理のブースでは、従来よりも幅広い素材展開を可能とした環境配慮型ブランド『ECO BLUE™』を中心に紹介しました。以前は廃ペットボトルのリサイクル(First)をメインに取り扱っていましたが、糸や生地くずの再利用(Loop)、回収した漁網(Ocean)や廃棄とうもろこしを原料としたナイロン糸(Earth)を含めて『ECO BLUE™』として提案し、その場でたくさんのご要望をいただきました。今後も価値ある資源を循環させ、サステナブルなファッションを提案していきます。



開会式でテープカットする当社吉田取締役(一番右)

蝶理のブースの様子

## 北陸支店長おすすめ がんこ美味しい 石川名産品

**春** ・ホタルイカ  
・白エビ

**夏** ・アマダイ ・アユ  
・岩蠣

**秋** ・サケ ・サンマ  
・カマス

**冬** ・ブリ ・能登フグ  
・香箱蟹

## 1年中美味しいものが盛りだくさん!!

石川県は言わずと知れた海鮮の宝庫です。雨量が多い石川県では、山の豊富な栄養分を含んだ雨水が海へと流れ込むため、魚がおいしく育ちます。

左記のほかにも、のどぐろや加賀野菜が有名です。また、石川県には多くの酒蔵があり、菊姫、天狗舞、手取川などの美味しい日本酒もたくさんあります。

石川県観光PRマスコットキャラクター「ひやくまんさん」も大人気です!



©2013石川県  
ひやくまんさん #0873

## 特集2

# CHORIくんと 行こう! -Vol.2-

オフィスでのマスクは  
必須だね!



## 蝶理の新型コロナウイルス対策を、僕と一緒に見てみよう!

CHORIくん  
プロフィール

- ・誕生日 11月29日
- ・性格 好奇心旺盛で元気いっぱい
- ・特徴 楽しいことがないか探すために、鼻が少し大きめ

- ・特技 ダンス
- ・夢 ファッションと食の都、イタリアに行くこと
- ・家族 色違いの犬兄弟がたくさんいるよ

蝶理イメージキャラクター  
CHORIくん

## 社員の安全を守るための取り組み

2020年4月に緊急事態宣言が発出され、新型コロナウイルス感染症は企業の働き方にも大きな変革をもたらしています。未曾有の事態の中でも事業を継続させるため、社員の安全・健康を第一に下記の取り組みを行っています。

### 蝶理の新型コロナウイルス感染予防対策 (2020年10月時点)

#### 基本的感染予防策の実施

- ・咳エチケットとマスク着用の徹底
- ・アルコール消毒液の設置
- ・定期換気を行い、軽い咳、熱、だるさなどの風邪の症状がある場合には出社禁止

#### 働き方の多様化・変更

- ・通勤混雑を避けるために時差出勤を実施
- ・在宅勤務を実施
- ・出張は必要最低限に
- ・研修は集合形式からWEB視聴形式に

#### Point 1 「新常識」で感染拡大を予防

社内にアルコール消毒液を配置するとともに、備蓄のない社員にガーゼやマスクを支給しました。また、業務上の会食・接待などは原則禁止とし、執務中は密を避けるために対人距離を確保したり、WEBでの会議を推進しています。

#### Point 2 在宅勤務環境の整備

緊急事態宣言を受け、出勤は「感染予防対策を行った上で事業継続に必要な最小限」として、臨時で在宅勤務制度を導入しました。全社員がリモートワーク可能な通信体制を構築しています。

また、海外拠点についても各国の要請に従い、フレックスタイムや在宅勤務を取り入れ、社員の安全を確保した上で事業を継続しています。

## こんな変化も発見! 展示会を覗いてみよう



新型コロナウイルスの感染予防対策が進む中、展示会にも大きな変化がありました。蝶理では、毎年2回「CHORI Exhibition」を開催していますが、6月に開催した春夏商材の展示会は首都圏の感染状況を見極めながら開催時期をずらし、規模を大幅に縮小して実施するとともに、予約制にすることで密を避ける取り組みを行いました。12月には、秋冬商材の事前予約制商談会と合わせて、WEB展示会の開催を予定しています。



2021年向け春夏商材の展示会

## コロナ禍での新たなチャレンジも始動!

### 3DCADで展示会づくりを効率化

従来、展示会のサンプルづくりは型紙作成・裁断・縫製などたくさんの工程を経ていましたが、新たな取り組みとして3DCAD(3次元コンピュータ支援設計)の導入を開始しました。3DCADでは、パソコン上で立体を表現することができ、作りたいモノの形の再現が可能となります。これにより、展示会サンプルを作る時間とコストの削減を目指しています。

### 医療用防護服不足に緊急対応

2020年4月に大阪府の防護服不足の呼びかけを受け、蝶理では、防護服供給ルートの確保・供給を行いました。2020年9月までに、大阪府・厚生労働省向けに医療用手袋やフェイスシールド、防護服を納めました。また、イベント用などにマウスシールドの取り扱いも行っています。今後も新規事業として衛生材事業を拡大させることで、社会への貢献も果たしていきます。



医療用防護服



PVC医療用手袋

## コロナ禍の社会貢献

### 医療機関への寄付も行いました。

新型コロナウイルスの感染拡大を受け、東日本大震災時に放射能対策として備蓄していたN95マスクや防護服などの必要物資を、医療機関などに寄付しました。



## 会社情報 (2020年9月30日現在)

### 会社概要

商号	蝶理株式会社 CHORI CO., LTD.
本店	大阪府大阪市中央区淡路町一丁目7番3号
資本金	68億円
設立	1948年9月2日 [創業1861年]
決算日	3月31日
従業員数	単体421名 (連結1,001名)

※ 上記単体従業員には、他社への出向者69名が含まれています。



### 「Tsumuguレポート 2020」の発行

株主・投資家の方々をはじめ、すべてのステークホルダーの皆様を対象として、2020年9月に「Tsumuguレポート 2020」を発行しました。本レポートを通して、蝶理の経営ビジョンや理念、強み、事業の詳細などをお伝えすることで、当社についてより深く知っていただくと同時に、新たな対話の機会を生み出すことを目的としています。



本レポートは日本語、英語で発行しており、ウェブサイトからも閲覧いただけます。  
<https://www.chori.co.jp/>

### 「こども本の森 中之島」への寄附

本や芸術文化を通じて子どもたちの豊かな創造力を育む文化施設として、大阪出身の建築家である安藤忠雄氏がご自身の設計による建物を大阪市へ寄附され、2020年7月に開館されました。当社は、設立に込められた「一人でも多くの子どもたちに読書の楽しさを伝え、本を好きになってもらいたい」という想いに賛同し、寄附を行いました。



©伊東俊介



施設の詳細については、こちらをご覧ください (入館には事前予約が必要です)。  
<https://kodomohonomori.osaka/>

### 役員

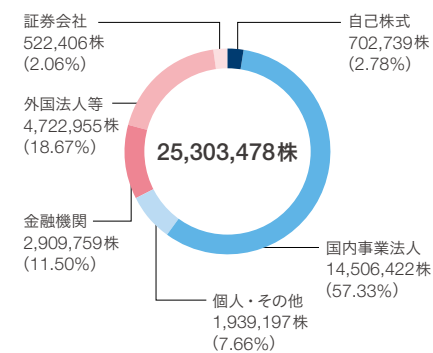
代表取締役社長 社長執行役員	先瀨 一夫
取締役 常務執行役員	藪 茂正
取締役 上席執行役員	吉田 裕志
取締役 執行役員	寺谷 義宏
取締役 執行役員	埜 和博
取締役 執行役員	中山 佐登子
取締役 (非常勤)	大矢 光雄
取締役 監査等委員	降矢 純
社外取締役 監査等委員	澤野 正明
社外取締役 監査等委員	森川 典子
執行役員	迫田 竜之

※ 取締役 澤野 正明、森川 典子の両氏につきましては、株式会社東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ています。

## 株式情報 (2020年9月30日現在)

### 株式の状況

発行可能株式総数	55,000,000株
発行済株式総数	25,303,478株
株主数	4,552名



※ 個人・その他には株主名簿上は当社の名義ですが、所有していない株式100株が含まれています。

### 大株主

株主名	所有持株数(千株)	持株比率 (%)
東レ株式会社	12,967	52.71
ビービーエイチ ファイデリティ ビューリタン ファイデリティ シリーズ インタリシツク オポチユニティズ ファンド	1,566	6.37
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	760	3.09
株式会社ワコール	548	2.23
株式会社ヒューレックス	526	2.14
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	507	2.06
ビービーエイチ フォー ファイデリティ ロー プライズド ストック ファンド (プリンシパル オール セクター サポートフォリオ)	485	1.97
立花証券株式会社	404	1.64
ステート ストリート バンク アンド トラスト クライアント オムニパス アカウント オーエムゼロツー 505002	325	1.32
エムエルアイ フォークライアントジェネラル オムニノンコラテラルノントリーディーピービー	296	1.20

※ 上記のほか当社所有の自己株式702,739株(2.78%)があります。

※ 持株比率は自己株式(702,739株)を控除して計算しています。

※ 所有持株数は千株未満を切り捨てています。

※ 持株比率の割合は小数点第3位を四捨五入しています。

※ 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)、株式会社日本カストディ銀行 (信託口) の所有持株数は、すべて信託業務に係るものです。

### 株主メモ

事業年度	毎年4月1日～翌年3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日 (中間配当を行う場合は9月30日)
定時株主総会	毎年6月中
1単元の株式数	100株
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
公告方法	電子公告 ( <a href="https://www.chori.co.jp/">https://www.chori.co.jp/</a> ) ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。
郵便物送付先 電話お問い合わせ先 お取扱店	証券会社等に口座をお持ちの場合 お取引の証券会社等になります。  特別口座の場合 〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行 証券代行部 フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く9:00～17:00) ・みずほ証券 本店、全国各支店 ・みずほ信託銀行 本店および全国各支店
未払配当金のお支払 ご注意	みずほ信託銀行および、みずほ銀行の本店および全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります) 支払明細発行については、「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・各種手続お取扱店をご利用ください。

# 株主インフォメーション

## 単元未満株式保有の株主様へ

単元未満株式については、市場で売買することができませんが、当社に対する買取・買増請求をしていただくことにより、株式の売却・単元株にするお手続きが可能となります。

### 例：株主様が80株をご所有の場合

当社に対して、80株を市場価格で売却することができます。

買取請求



買増請求

100株（単元株式）に不足する20株を当社から市場価格で買い増し、単元株にすることができます。



お問い合わせ先

口座を開設されている証券会社など

※ 特別口座の場合は、みずほ信託銀行



**0120-288-324** 〈通話料無料〉

## 証券会社にお預けでない特別口座の株式について

特別口座の株式の売買や譲渡のためには、特別口座から証券会社の口座への振替が必要です。

振替手順

- 1 証券会社に株主様ご名義の口座を開設
- 2 みずほ信託銀行に振替申請  
(電話 0120-288-324 〈通話料無料〉)
- 3 みずほ信託銀行が振替処理

## 蝶理株式会社

東京本社

〒108-6216

東京都港区港南2-15-3

TEL 03-5781-6201

大阪本社

〒540-8603

大阪府大阪市中央区淡路町1-7-3

TEL 06-6228-5015

編集方針

株主通信のタイトル「CHORI Family」には、  
「株主の皆様と共に歩んでいく」蝶理の想いが  
込められています。

これからも、コーポレートスローガン

「あなたの夢に挑戦します。」のもと、

ステークホルダーの皆様への期待にお応えし、

未来に向かって共に歩んでいきます。



この報告書は、環境に配慮したFSC®認証紙とNON-VOCインキを使用して印刷しています。また、本文には見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。