

株主通信

第68期 / 上期

2014年4月1日～2014年9月30日

企業理念

私たちは地球人の一員として、公正・誠実に誇りを持って行動し、顧客満足度の高いサービスを提供し続け、より良い社会の実現に貢献します。

コーポレートスローガン

日本語：あなたの夢に挑戦します。

英語：(We are) Making your dreams come true

中国語：挑戰你的夢想

TOP
INTERVIEW

中期経営計画「躍進2016」がスタート。 「新たな蝶理」を目指し、前進します。

2014年度上期の概況を総括してください。

2014年度上期の経済情勢は、堅調な企業収益に支えられ緩やかな回復が見られるものの、個人消費は消費税率引き上げ後の戻りが鈍く、天候不順などの要因も重なり力強さに欠けたものとなりました。加えて、8月下旬以降の急激な為替相場の変動が与える収益への影響が懸念され、事業環境は厳しく、また、国際的には欧州経済の低迷や新興国経済の不安感もあり、先行き不透明な状況が続いています。

このような厳しい事業環境のもと、2014年4月に発表しました中期経営計画「躍進2016」の施策を着実に推進しました結果、売上高は前年同期比横這いながら、営業利益、経常利益は前年同期を上回り、四半期純利益は大幅な増益を達成することができました。

今後の展望を聞かせてください。

今年度は中期経営計画「躍進2016」の初年度として、半年が経過しました。下期も引き続き、基本戦略である「連結経営基盤強化」「人的基盤強化」「新規開発・M&A」を着実に推進します。

外部環境は想定を遥かに超えるスピードで変化しており、たとえどんなに素晴らしい意思決定や行動もタイミングを逸すれば意味をなしません。事業・組織・資産・関係会社・諸制度等の見直し・改革は聖域を設けずスピード感を持って実行します。

「連結経営基盤強化」では、連結事業基盤の強化を図ります。海外現地法人のOWN事業拡大、アジア経済圏の強化を通じ、海外事業を拡充しています。外で稼ぐ力をより強くすることにより、急激な為替変動への耐性を高めていきます。また、業務事務効率化・経費合理化の全社

活動も継続的に実行しています。組織の問題点や改善点を社員一人ひとりが自ら考え、蝶理グループ全体の組織力・収益力の強化・充実に繋げていきます。

「人的基盤強化」では、グローバル人材の確保・育成を進め、海外トレーニーを拡充しています。また、海外OWN事業の強化・拡大のため、海外現地法人のローカライゼーションを推進しております。

「新規開発・M&A」では、2012年度から現在までに実行した4つのM&Aが着実に連結業績・シナジーへ貢献しています。今後も引き続き、時代の変遷や市場の変化を見極めながら新規開発を進め、M&Aや事業投資を積極的に推進していきます。

「躍進2016」は船出したばかりですが、基本戦略に基づき、諸施策を着実に推進しています。最終年度である2016年度の計数目標売上高3,000億円、経常利益75億円を達成するべく、今後も全社一丸となって力強く前進していきます。

代表取締役社長

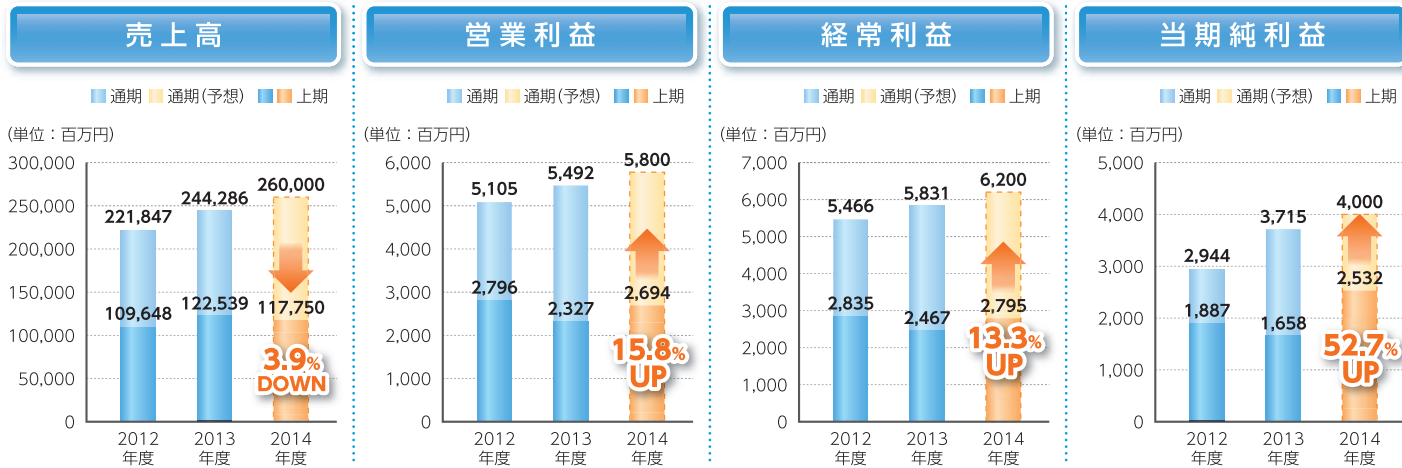
山崎 修 2



2014年度上期 業績の概要

▶ 財務ハイライト

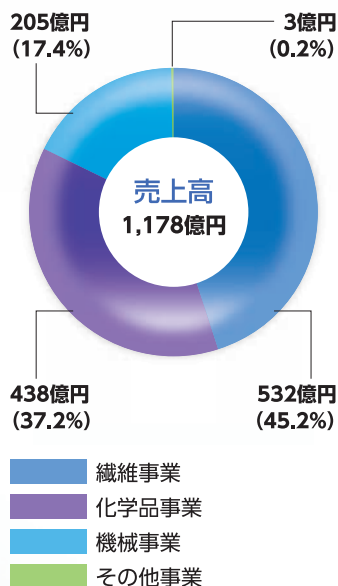
売上高は前年並みを確保。各利益段階で増益を達成



配当金 第68期の配当金予想は、一株あたり34円としています。

▶ セグメント別業績概況

セグメント別構成比



繊維事業



個人消費の回復遅れや天候不順などによる国内市場の停滞等の中、売上高は前年並みを確保。一方、不断の事業見直しに伴う一過性損失の発生により、セグメント利益は前年同期比減益。



化学品事業



ファインケミカルやフードケミカル関連が堅調に推移し、売上高は増収。セグメント利益も増益。



機械・その他事業



中南米向け車輛事業の取引形態変更により、売上高は減収も、実質の取扱いスケールには影響がなく、セグメント利益は黒字転換。



躍進に向けた第一歩「世界へ 未来へ」

更なる躍進へ 盤石の基盤を築く

TOPICS 1 蝶理初の女性執行役員が誕生

2014年6月、当社の執行役員(経営政策本部 人事総務部、システム部、業務効率化・経費削減プロジェクト担当)に中山佐登子が就任しました。蝶理初の女性役員です。

同氏は、1981年に入社後、繊維貿易統括課で実績を積み、2010年にシステム部長、2013年6月からは理事を歴任しました。現在、「躍進2016」の基本戦略である「連結経営基盤強化」の一環として、全社活動「CHORI INNOVATION活動」(「CHOI活」)の指揮を執っています。

当社は、「人的基盤強化」を中期経営計画の基本戦略の1つとして位置付け、女性の育成・登用についてもその一環として推進しています。2014年度は、女性基幹職・特定職研修の実施など、新たな取り組みを開始しました。今後も、すべての社員が力を発揮できる職場環境の整備により、企業の競争力を高めていきます。



中山佐登子執行役員

TOPICS 2 海外拠点の拡充を推進

当社は2014年8月、ムンバイ事務所を現地法人化し、蝶理インドを設立しました。インドは目覚ましい成長を遂げる有力市場の一つであり、蝶理インドの設立は、中期経営計画「躍進2016」の重要施策である成長市場への展開を推進するものです。蝶理インドの設立により、今後は医薬農薬中間体の取引拡大、有機化学品、ライフサイエンス関連など新たなビジネスの創出を目指してインド市場との取り組みを強化します。



■名称／蝶理インド
■所在地／A-204 DYNASTY BUSINESS PARK, 'A-Wing', Andheri Kurla Road, Chakala, Andheri (East), Mumbai 400 093, INDIA

当社は中国事業の核である蝶理(中国)商業有限公司の拠点として、2015年1月に中国新疆ウイグル自治区烏魯木齊(ウルムチ)市に烏魯木齊事務所を開設します。これは、中期経営計画「躍進2016」の重要施策である中国西北地区展開を推進するものです。

同地区は発展が著しい中国内陸部の一つであるとともに、中央アジアの玄関都市に位置し、今後も大きな開発・発展が見込まれます。

既に実績がある電子材料向け原材料の取扱いに加え、今後は建築材料・繊維資材等での事業開発を進めていきます。



■事務所名称／蝶理(中国)商業有限公司 烏魯木齊分事務所(ウルムチベンジヨ)
■所在地／中国・新疆ウイグル自治区烏魯木齊市河南西路89号 瑞蒙國際酒店
■事務所長／井上 邦久(蝶理株式会社 取締役中国総代表)
■業務開始日／2015年1月(予定)

TOPICS 3 新規ビジネスの創出を目指し、青島紅蝶新材料有限公司へ出資

当社は2014年6月に中国の有力パートナーである青島紅星化工集団との合併会社「青島紅蝶新材料有限公司」を設立しました。当社の出資比率は25%で持分法適用会社となります。事業内容は、無機化学品の製造、販売および研究開発です。

今後は、主力商材である液晶ディスプレイガラス原料や無機ファイン事業の取扱いを拡大させるとともに、健康志向の高まりから、需要増加が見込まれる医薬用硫酸バリウムの取扱いを開始することで、新規ビジネスを創出し、事業の更なる拡大を図ります。



蝶理のCSR活動

文部科学省後援「第2回日本ダンス大会」に特別協賛

当社は、昨年に引き続き、文部科学省後援「日本ダンス大会」に特別協賛をしています。

2014年6月15日、東京・文京区シビックホールにて「第2回日本ダンス大会」が開催されました。「日本ダンス大会」は高校生部活チームによる教育的なダンスコンテストです。

当社は、青少年の健全な育成を支援し、コミュニケーション豊かな社会、楽しさや喜びを共有する社会への貢献に継続して努めていきます。



継続的な東日本大震災支援活動 鶴巻児童館より嬉しい感謝状

2014年8月、宮城県仙台市立荒浜小学校、および仙台市鶴巻児童館で、身近な野菜や果物を染料に用いた当社オリジナルの染色法「ナチュラルダイ」のエコバッグ手染め体験イベントを実施しました。

当日は、約80名の児童と保護者が参加。各自で染めた「世界に一つだけ」のエコバッグを完成させ、たくさんの笑顔があふれました。後日、鶴巻児童館より、感謝の言葉が綴られた感謝状が届きました。

当社は今後も、震災復興のための支援を継続していきます。



仙台市鶴巻児童館よりお礼のメッセージ



会社概要 (2014年9月30日現在)

商号 蝶理株式会社
 CHORI CO.,LTD.
 本店 大阪府大阪市中央区淡路町一丁目7番3号
 資本金 68億円
 設立 1948(昭和23)年9月2日
 [創業1861年(文久元年)]
 決算日 3月31日
 従業員数 単体435名(連結1,242名)

(注) 上記単体従業員には、他社への出向者50名が含まれています。

役員一覧 (2014年6月12日現在)

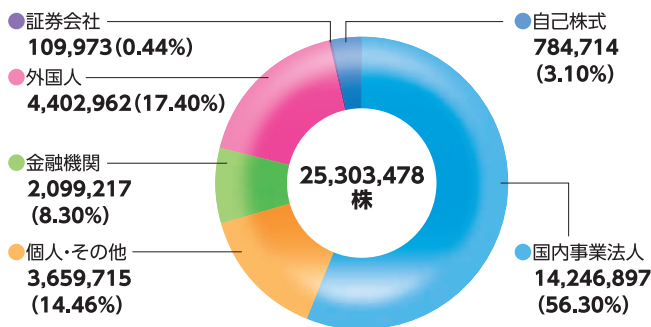
代表取締役社長 山崎 修二
 常務取締役 小林 純、伊勢田 長生、初谷 雅行
 取締役 井上 邦久、三浦 誠、先浜 一夫、降矢 純
 常勤監査役 青山 正史、正広 秀樹
 監査役 柘田 章吾*、下河邊 和彦*(独立役員)
 執行役員 速水 淳、山口 哲司、汪 奮毅、藪 茂正
 圓井 亮、吉田 裕志、中山 佐登子、渡辺 裕之

(注) 取締役は全員執行役員を兼務しています。
 (注) *は会社法第2条第16号に定める社外監査役です。

株式情報 (2014年9月30日現在)

発行可能株式総数	55,000,000 株
発行済株式総数	25,303,478 株
株主数	7,473 名

所有者別分布状況 (単位:株)



(注) 「個人・その他」には、株主名簿上は当社の名義ですが実質的に所有していない株式100株が含まれております。

大株主

株主名	所有持株数(千株)	持株比率(%)
東レ株式会社	12,967	52.89
ビービーエイチ ファイデリティ ピューリタン ファイデリティ シリーズ インタリシツク オポチュニティズ ファンド	919	3.75
ロイヤルバンクオブカナダトラストカンパニー (ケイマン)リミテッド	614	2.51
株式会社ワコール	548	2.24
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	282	1.15
ビービーエイチ フォー ファイデリティ ロー プライズ ストック ファンド(プリンシパル オール セクター サポートフォリオ)	255	1.04
ノーザントラスト カンパニー エイブイエフシー リファイデリティ ファンズ	237	0.97
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	234	0.96
メロン バンク トリーティー クライアーツ オムニバス	213	0.87
三井住友海上火災保険株式会社	187	0.77

※上記のほか当社所有の自己株式784,714株(3.10%)があります。
 ※持株比率は、自己株式(784,714株)を控除して計算しております。
 ※所有株式数は千株未満を切り捨てています。
 ※所有株式数の割合は小数第3位を四捨五入しています。
 ※日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)の所有株式数は、すべて信託業務に係るものです。

株主メモ

事業年度	毎年4月1日～翌年3月31日	
剰余金の配当基準日	3月31日(中間配当を行う場合は9月30日)	
定時株主総会	毎年6月中	
単元株式数	100株	
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部	
公告方法	電子公告(http://www.chori.co.jp/) ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。	
郵便物送付先 電話お問い合わせ先 お取扱店	証券会社等に口座をお持ちの場合 お取引の証券会社等になります。	特別口座の場合 〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行 証券代行部 フリーダイヤル 0120-288-324(土・日・祝日を除く9:00～17:00) みずほ証券 本店、全国各支店および営業所 プラネットブース(みずほ銀行内の店舗) みずほ信託銀行 本店および全国各支店
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行およびみずほ銀行の本店および全国各支店(みずほ証券では取次のみとなります)	
ご注意	支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・各種手続お取扱店をご利用ください。	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。 証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続を行っていただく必要があります。 みずほ証券で単元未満株式の買増請求手続をされる場合は、事前にみずほ信託銀行が指定する口座に送金していただく必要があります。